

MEMORIA RESUMIDA DEL TRABAJO REALIZADO POR ACLO EN EL ULTIMO TRIENIO / 2012-2014



El presente artículo, resume los principales resultados logrados, del Plan Estratégico Institucional (PEI) y Plan Programático Trienal (PPT) desarrollados en el sur de Bolivia, Chuquisaca, Potosí y Tarija, durante el trienio 2012 – 2014. El trabajo desarrollado por la Fundación ACLO, responde a 4 desafíos estratégicos planteados en el PEI y PPT, referidos a: D1) Preservación del Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático; D2) Desarrollo Económico y Seguridad Alimentaria; D3) Construcción de Ciudadanía y Autonomías Participativas; D4) Investigación e Incidencia en Políticas Públicas.

A continuación nos complacemos en compartir, el cumplimiento de resultados, según los objetivos estratégicos para cada desafío. Por una parte están los resultados trienales planificados, luego se muestran los resultados logrados, lo que nos permite realizar una valoración de los efectos y cambios logrados con las familias. Posteriormente se recogen las conclusiones de los 4 desafíos estratégicos, donde se destaca el aporte institucional de Fundación ACLO, con más de 9.000 familias de pueblos indígenas originarias campesinos y poblaciones de los barrios urbanos populares.

Por último, se recogen recomendaciones, para el mejoramiento del trabajo institucional de ACLO, en aplicación del nuevo Plan Programático Sexenal.

Cumplimiento de resultados

Preservación del medio ambiente y adaptación al cambio climático (D1)

Objetivo Estratégico 1: Contribuir al desarrollo de capacidades de hombres y mujeres, en la generación, difusión y aplicación de tecnologías de manejo y preservación del medio ambiente y adaptación al cambio climático en ecosistemas urbanos y rurales.

Cumplimiento y efectos logrados Desafío Estratégico 1/ Trienio 2012-2014

| Resultado trienal Planificado Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Cumplimiento. Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Efectos logrados con el Desafío Estratégico |
|---|---|--|
| 2.110 familias 9 comités de gestión de riesgos 12 microcuencas 9 municipios 15 barrios 5 distritos | 1.878 familias 9 comités de gestión de riesgos 12 microcuencas 9 municipios 48 barrios 6 distritos urbanos. Cumplimiento promedio 98% | Las familias IOC, han logrado mejorar los ecosistemas productivos, con aplicación de tecnologías apropiadas. Se protegen las fuentes de agua mediante cerramientos y forestación, con especies nativas y de rápido crecimiento. Municipios organizados enfrentan las contingencias contra desastres naturales, mediante la aplicación de normas y técnicas de gestión ambiental. |

Fuente: Evaluación Plan Estratégico Trienal 2012-2014, marzo 2015

Se había planificado trabajar con 2.110 familias, se logró trabajar de manera directa con 1.878 familias en el manejo y preservación del medio ambiente. Se logró constituir 9 comités de gestión de riesgos, sin embargo queda pendiente la formulación de los planes de gestión de riesgos, se fortaleció a los comités de emergencia COE ante los desastres naturales. Se logró trabajar en 12 microcuencas, financiando el estudio de pre inversión y en otros casos mediante acciones directas de forestación, reforestación, conservación de suelos y agua.

En áreas urbanas, se planificó trabajar en 15 barrios; habiendo logrado cubrir 48 barrios de 6 distritos, sin embargo, surgen mayores demandas para ampliar el radio de intervención urbana, en las tres regionales. Los trabajos realizados fueron orientados a la optimización del recurso agua, la gestión ambiental con trabajos de capacitación para el saneamiento básico en los barrios peri urbanos. Las acciones estuvieron orientadas a la preservación del medio ambiente y adaptación al cambio climático, desarrolladas en coordinación con los gobiernos municipales rurales y una amplia participación de las familias campesinas.

El cumplimiento promedio fue 98%, en cuanto se refiere a resultados, sin embargo, cuando revisamos la asignación presupuestaria en los POAs municipales, este no pasa del 2.5%, aunque las pérdidas económicas son altamente significativas, aún no existen medidas efectivas de prevención y alerta temprana, frente a los fenómenos naturales, que están afectando a las actividades económico productivas, de manera recurrente todos los años.

Desarrollo económico y seguridad alimentaria (D2)

Objetivo Estratégico 2: Contribuir a la seguridad alimentaria y la generación de ingresos sostenibles de las familias indígenas originarios campesinos y urbano populares, diversificando sus actividades económicas.

Cumplimiento y efectos logrados

Desafío Estratégico 2 / Trienio 2012-2014

| Resultado trienal Planificado Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Cumplimiento. Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Efectos logrados con el Desafío Estratégico |
|--|--|--|
| 1.540 familias 9 municipios 40 barrios 120 familias PUP 71 Aljibes 18 OECAS 235 hectáreas 110 comunidades 235 microprogramas con precios de mercado 120 productores de miel 600 colmenas, | 2.511 familias 10 municipios 50 barrios urbanos 162 familias PUP 174 aljibes 17 OECAS 286 hectáreas 352 comunidades 1.077 microprogramas precios de mercado 217 apicultores 834 colmenas. Cumplimiento promedio 98% | Las familias IOC, han mejorado sus sistemas familiares productivos, mediante la aplicación del riego parcelario tecnificado, posibilitando la diversifican en la producción agrícola y pecuaria orientada a la seguridad alimentaria y nutricional. Las poblaciones UP han introducido y fortalecido el desarrollo de una agricultura familiar urbana. Las OECAS, suministran el desayuno escolar en los municipios rurales. Se tiene un programa implementado con difusión de precios de mercado. Se ha logrado el mejoramiento de viviendas saludables en comunidades rurales, con agua segura y saneamiento. Productores IOC cuidan sus ecosistemas en la “Serranía del Ñao”, donde producen miel de calidad, lo que permite mejorar la nutrición familiar, la generación de ingresos económicos. |

Fuente: Evaluación Plan Estratégico Trienal 2012-2014, marzo 2015

Se había previsto trabajar con 1.540 familias; se logró trabajar con 2.511 familias IOC en el mejoramiento de sus sistemas productivos; en 10 de 9 municipios planificados. En el área urbana estaba previsto trabajar con 40 barrios, logrando abarcar 50 barrios, se había previsto trabajar con 120 familias, habiendo logrado una cobertura con 160 familias; igualmente estaba previsto construir 71 aljibes, se logró implementar 174 aljibes, para captar el agua de lluvia.

Se tenía planificado trabajar con 18 OECAS, se logró trabajar con 17, cuyos emprendimientos hoy están cubriendo las demandas locales, como es el caso del desayuno escolar, cancelado por los municipios. Estaba previsto cubrir 235 Ha, hectáreas con riego tecnificado, en 110 comunidades; se logró cubrir 286 hectáreas con riego tecnificado, en 352 comunidades.

En cuanto a la difusión de precios de mercado, estaba previsto elaborar 235 microprogramas, habiendo logrado en el trienio elaborar 1.077 microprogramas y mensajes SMS por celular, con precios actualizados de los mercados del sur de Bolivia.

En el Parque Natural de Manejo Integrado PN-ANMI IÑAO, se había previsto trabajar con 120 apicultores y el equipamiento con 600 colmenas; se logró trabajar con 217 apicultores campesinos y entregado 834 colmenas, gracias a la optimización de los recursos económicos y el aporte de los socios; la finalidad es la reactivación económica de los campesinos y la protección del bosque subtropical inter-montano, con proyectos compatibles con la naturaleza.

Construcción de ciudadanía y autonomías participativas (D3)

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer el ejercicio de una ciudadanía intercultural, promoviendo la participación de hombres y mujeres de los pueblos IOC y urbano populares en la construcción e implementación de las autonomías municipales, IOC, regionales y departamental.

Cumplimiento y efectos logrados Desafío Estratégico 3 Trienio 2012-2014

| Resultado trienal Planificado Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Cumplimiento. Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Efectos logrados con el Desafío Estratégico |
|---|--|--|
| 1.086 líderes 80 líderes mujeres 500 alumnos 11 organizaciones IOC 30% mujeres en cargos de decisión 9 organizaciones territorial 3 distritos urbanos 9 municipios 2.000 niños/as 35 CLS 4 servicios de salud 529 personas agua segura 100 colaboradores ACLO 440 líderes/as reporteros | 1.373 líderes 193 lideresas 650 alumnos 27 organizaciones IOC 27% mujeres en cargos de decisión 13 organizaciones 6 distritos urbanos 10 municipios 1.055 niños/as 28 CLS 18 servicios de salud, 581 personas agua seg. 89 colaboradores 315 líderes Cumplimiento promedio 83% | Los líderes y lideresas de las organizaciones IOC, conocen y promueven el ejercicio de sus derechos y deberes ciudadanos. Alumnos del nivel básico, han recibido educación por Radio. Las organizaciones IOC, han mejorado sus capacidades de propuesta y negociación. Organizaciones territoriales han elaborado sus cartas orgánicas y estatutos autonómicos e incorporado el sistema de control social y rendición de cuentas públicas. Niños/as del nivel inicial han mejorado sus condiciones de educación formal. Se ha equipado a los servicios de salud y fortalecido los centros locales de salud CLS. Se han mejorado los hábitos de vida saludable de las familias IOC. Los colaboradores de ACLO, los líderes/as y reporteros populares han fortalecido su espiritualidad cristiana. |

Fuente: Evaluación Plan Estratégico Trienal 2012-2014, marzo 2015

Se había previsto trabajar con 1.086 líderes/as y 80 lideresas; se trabajó con 1.373 líderes/as, y 183 lideresas, para el ejercicio de sus derechos y deberes ciudadanos. En cuanto a educación alternativa por radio, se había planificado trabajar con 500 alumnos; por los éxitos logrados, la cobertura fue 650 alumnos en el nivel básico, en convenio con la Dirección Distrital Educación.

Se planificó trabajar con 11 organizaciones IOC; abarcando 27 organizaciones IOC. Al menos el 30% de los cargos de decisión sean ocupados por mujeres líderes, habiendo logrado que las mujeres ocupen el 27% de los cargos en el nivel de decisión. En el tema autonómico, se había previsto trabajar con 9 organizaciones territoriales, 3 distritos urbanos y 9 municipios, logrando trabajar con 13 organizaciones, 6 distritos urbano-populares y 10 municipios.

Se planificó apoyar en la educación de 2.000 niños/as, 35 centros locales de salud CLS y el equipamiento de 4 servicios de salud; habiendo logrado apoyar a 1.055 niños/as mediante el desarrollo de vínculos solidarios, logrando mejorar sus condiciones de estudio; se fortaleció a 28 CLS y el equipamiento de 18 servicios de salud.

Se tenía planificado, trabajar con 529 personas; habiendo logrado una cobertura de 581 personas, con quienes se logró mejorar las viviendas, principalmente la cocina donde se preparan los alimentos, con ahorro energético de leña y eliminando el humo, mediante la construcción de cocinas mejoradas, construcción de depósitos para captar y almacenar agua en época de lluvia, al cual denominamos como agua segura.

Se había planificado trabajar con 100 colaboradores/as de ACLO y 440 líderes/as reporteros, para el fortalecimiento de la espiritualidad Cristiana, los valores y el crecimiento espiritual de todo el equipo; habiendo logrado capacitar a 89 colaboradores directos de la institución, al mismo tiempo se logró la capacitación de 315 líderes/as IOC de las tres regionales, incluyendo a reporteros populares y los líderes en gestión ambiental.

Investigación e incidencia política (D4)

Objetivo Estratégico 4: Desarrollar investigaciones estratégicas orientadas a la construcción de propuestas de políticas públicas, con la participación de los sectores sociales involucrados.

Cumplimiento y efectos logrados Desafío Estratégico 4 Trienio 2012-2014

| Resultado trienal Planificado Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Cumplimiento. Tarija – Potosí – Chuquisaca 2012 – 2014 | Efectos logrados con el Desafío Estratégico |
|--|---|---|
| Sistematización: 9 experiencias Investigación estratégica: 8 investigaciones. Políticas públicas: 9 Propuestas en agenda. Incidencias: 9 políticas públicas a nivel municipal y departamental | Sistematización: 23 experiencias Investigación E: 6 investigaciones. Políticas públicas: 24 Propuestas. Incidencias: 19 políticas públicas municipal departamental Cumplimiento 91% | La sistematización de experiencias, facilitó la justificación para el apalancamiento de recursos públicos de los municipios. Las investigaciones fueron la base para construir las políticas públicas municipales y departamentales Las propuestas elaboradas junto a las OIOC-PUP fueron agendadas en la elaboración de las políticas públicas. Organizaciones IOC-PUP, han formulado políticas públicas, beneficiando su sector. |

Fuente: Evaluación Plan Estratégico Trienal 2012-2014, marzo 2015

En cuanto al cumplimiento del desafío 4, se había planificado elaborar la Sistematización de 9 experiencias, el desarrollo de 8 investigaciones estratégicas, el desarrollo de 9 propuestas de políticas públicas y la incidencia con 9 políticas públicas a nivel municipal y departamental. Habiendo logrado la sistematización de 23 experiencias exitosas, el desarrollo de 6 investigaciones estratégicas, logrando formular 24 propuestas de políticas públicas, de las cuales 19 fueron formuladas como políticas públicas a nivel municipal y departamental

Resumen de resultados cumplidos

Las conclusiones que se describen a continuación, surgen del trabajo realizado durante 3 años de implementación del Plan Estratégico y Programático, en las regionales de Chuquisaca, Potosí y Tarija, durante el período 2012-2014. El trabajo institucional desarrollado por el equipo de ACLO, ha beneficiado de manera directa a más de 9.804 familias IOC y poblaciones UP y ha contribuido de una u otra forma, en la construcción de una sociedad más democrática, solidaria, justa, equitativa, intercultural y respetuosa del medio ambiente, con la participación activa de los pueblos IOC y urbano populares.

En cumplimiento al **primer desafío estratégico**, un total de 3.548 familias han adquirido conocimientos, habilidades y prácticas para mejorar los ecosistemas en las cuencas hidrográficas donde habitan, cuidando y protegiendo los recursos agua, suelo, bosque y fauna; complementado con un total de 1984 horas de programación por radio, cuyos mensajes, han contribuido para que las familias IOC-PUP, tengan normas y técnicas de gestión ambiental, incorporando sus saberes ancestrales en la formulación de las cartas orgánicas municipales.

En cumplimiento al **segundo desafío estratégico**, un total de 5.612 familias IOC-PUP, han logrado mejorar su actividad agropecuaria, con la aplicación del riego tecnificado en 292 hectáreas, logrando elevar los rendimientos y diversificar la producción; lo que permitió elevar el nivel nutricional con alimentos producidos por ellos mismos y se les ha sensibilizado mediante la programación de 2.078 horas de emisión por radio, en los temas referidos al desarrollo económico y la seguridad alimentaria.

Complementariamente, mediante 18 emprendimientos económicos y 17 OECAS, se ha generado valor agregado a la producción agropecuaria, logrando diversificar la economía familiar campesina y asociativa aunque hace falta trabajar en la estandarización de los procesos de manufactura, la apertura de nuevos mercados e incentivos tributarios.

En cumplimiento al **tercer desafío estratégico**, 644 personas líderes hombres y mujeres, de las organizaciones IOC y PUP, se han fortalecido en la construcción de una sociedad, intercultural, desde la comunidad, el municipio y desde los barrios urbano populares. Ahora ejercen sus derechos y deberes ciudadanos, además se apoyó con 3.130 horas de programación por radio con temas de autonómicos y de participación ciudadana.

En cuanto a la participación de las mujeres en las organizaciones comunales y supra comunales, se ha logrado un 27% de participación en cargos de decisión, aunque su participación de manera general es mayor al 30% en las carteras operativas, pero por debajo del nivel ejecutivo.

Complementariamente al **tercer desafío estratégico**, en el marco de los derechos a la salud, 581 familias IOC, han realizado prácticas saludables y conocen sus derechos para una vida saludable, con el apoyo de talleres y eventos de capacitación permanente (agua segura, cocina mejorada sin humo, con ahorro energético de leña, higiene personal, producción y preparación

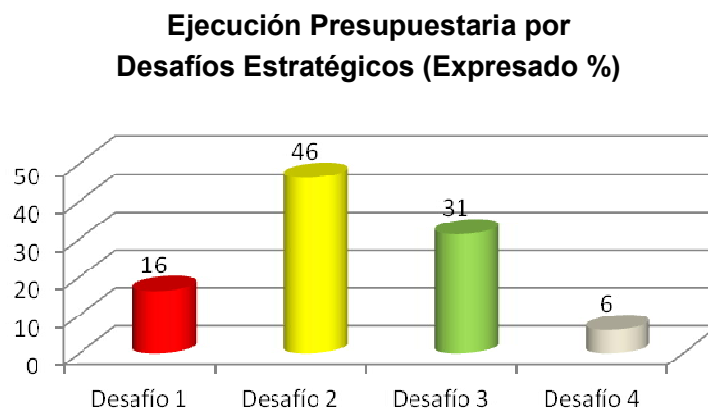
de alimentos), reforzado con el apoyo a 26 centros locales de salud CLS, 18 asociaciones comunitarias de salud ACS. Asimismo se han reforzado estas actividades, con la emisión permanente de 548 horas de programación radiofónica.

En cumplimiento al **cuarto desafío estratégico**, se han sistematizado 23 experiencias, 6 investigaciones y 24 propuestas. Mediante estas acciones, hemos contribuido en el desarrollo local de los municipios, en temas relacionados con el medio ambiente, como la contaminación minera; la formación de líderes mujeres, el desarrollo agropecuario y las estrategias para lo optimización del agua con fines de riego. Por otro lado, junto a las OIOC se logró agendar en la formulación de las cartas orgánicas municipales, también sirvieron para la formulación de políticas públicas sobre derechos humanos y los problemas de la contaminación minera, los cuales han sido reforzados con programas y cuñas radiales; se logró formular 19 políticas públicas, en 9 municipios del sur de Bolivia.

Ejecución presupuestaria institucional

La Ejecución presupuestaria institucional durante el trienio 2012-2014 alcanzó a la suma de USD **8'811.895**, a un promedio estimado de USD **2.937.298** por año, distribuido en las tres regionales y en Dirección General.

Para el cumplimiento al Plan Programático Trienal, reflejado en los 4 desafíos estratégicos, se destinaron los recursos económicos de manera diferenciada, con limitaciones para lograr el financiamiento destinado a la investigación, como se puede observar en el gráfico siguiente:



Fuente: Evaluación Plan Estratégico Trienal 2012-2014, marzo 2015

De manera general durante el trienio, la mayor asignación económica, le corresponde al desafío 2, desarrollo económico y seguridad alimentaria 49%, en segundo lugar está el desafío 3, construcción de ciudadanía y autonomías participativas 29%, en tercer lugar está el desafío 1, preservación del medio ambiente y adaptación al cambio climático con 17% (monto superior a la asignación de los municipios que no pasa del 2.5%), en cuarto lugar está el desafío 4, investigación e incidencia en políticas públicas con 4%. Analizando la gráfica anterior, se evidencia una mayor prioridad institucional a los aspectos económicos y se seguridad alimentaria.